МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по РОПиМД

А.В. Корячко

Методы принятия управленческих решений

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	**Государственного, муниципального и корпоративного управления**
Учебный план	38.03.04_20_00.plx 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Квалификация	**бакалавр**
Форма обучения	**очная**
Общая трудоемкость	**4 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	**6 (3.2)**		Итого	
Недель	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	50,35	50,35	50,35	50,35
Контактная работа	50,35	50,35	50,35	50,35
Сам. работа	49	49	49	49
Часы на контроль	44,65	44,65	44,65	44,65
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):
к.т.н., доц., Федотов Николай Иванович;ст. преп., Меркулов Юрий Аркадьевич

Рабочая программа дисциплины
Методы принятия управленческих решений

разработана в соответствии с ФГОС ВО:
ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:
38.03.04 Государственное и муниципальное управление
утвержденного учёным советом вуза от 25.06.2021 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от 25.06.2021 г. № 10
Срок действия программы: 2020-2024 уч.г.
Зав. кафедрой Перфильев Сергей Валерьевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от __ _____ 2022 г. № __

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от __ _____ 2023 г. № __

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от __ _____ 2024 г. № __

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от __ _____ 2025 г. № __

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью изучения дисциплины является формирование у будущих специалистов твердых теоретических знаний и практических навыков в части методов разработки и принятия управленческих решений.
1.2	Основные задачи освоения учебной дисциплины:
1.3	1. получение системы знаний о методах разработки и принятия управленческих решений, как одной из функций управления.
1.4	2. систематизация и закрепление практических навыков и умений по разработке и принятию управленческих решений.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	**Требования к предварительной подготовке обучающегося:**
2.1.1	Основы математического моделирования социально-экономических процессов
2.1.2	Прогнозирование и планирование
2.1.3	Статистика
2.1.4	Демография
2.2	**Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**
2.2.1	Принятие и исполнение государственных решений
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Преддипломная практика
2.2.4	Проектно-технологическая практика
2.2.5	Производственная практика
2.2.6	Региональная экономика и управление

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
ОПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов
ОПК-2.2. Разрабатывает и реализовывает управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том чиле контрольно-надзорные функции
Знать Методы и модели разработки и принятия управленческих решений **Уметь** Использовать информацию, модели и методы для разработки и принятия управленческих решений **Владеть** Методами анализа информации, разработки и принятия управленческих решений

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	**Знать:**
3.1.1	Методы и модели разработки и принятия управленческих решений
3.2	**Уметь:**
3.2.1	Использовать информацию, модели и методы для разработки и принятия управленческих решений
3.3	**Владеть:**
3.3.1	Методами анализа информации, разработки и принятия управленческих решений

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен-ции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Предмет и метод курса					
1.1	Предмет и метод курса /Тема/	6	0			
1.2	Предмет и метод курса. Функция решений в методологии и организации процесса управления. Составные части курса. Типология управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений.	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий

1.3	Изучение конспекта лекций Подготовка к экзамену /Ср/	6	8	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
	Раздел 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения					
2.1	Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения /Тема/	6	0			
2.2	Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Модели процесса принятия решения. Этапы процесса разработки управленческого решения Методология разработки управленческого решения. Целевая ориентация управленческих решений. /Лек/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
2.3	Принятие решения по развитию и размещению производства /Лаб/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
2.4	Принятие решения по развитию и размещению производства /Пр/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
2.5	Изучение конспекта лекций Подготовка к лабораторным работам Подготовка к экзамену /Ср/	6	8	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
	Раздел 3. Анализ альтернатив действия					
3.1	Анализ альтернатив действия /Тема/	6	0			
3.2	Анализ альтернатив действия. Определение альтернатив действия Языки выбора альтернатив. Анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив. Многокритериальный выбор альтернатив. /Лек/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
3.3	Решение проблемы утилизации отходов в городе методом анализа иерархий /Лаб/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
3.4	Решение проблемы утилизации отходов в городе методом анализа иерархий /Пр/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
3.5	Изучение конспекта лекций Подготовка к лабораторным работам Подготовка к экзамену /Ср/	6	8	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
	Раздел 4. Разработка управленческих решений в условиях определенности, неопределенности и риска					
4.1	Разработка управленческих решений в условиях определенности, неопределенности и риска /Тема/	6	0			

4.2	Разработка управленческих решений в условиях определенности, неопределенности и риска. Принятие решений в условиях определенности. Приемы разработок и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Принятие решений при условии стохастической неопределенности. Оценка влияния риска инвестиционного проекта по регулированию теплоснабжения муниципального жилья. /Лек/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
4.3	Принятие решений в условиях стохастической неопределенности /Лаб/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
4.4	Принятие решения по инвестиционному проекту /Лаб/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
4.5	Разработка оптимальной производственной программы предприятия /Пр/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
4.6	Принятие решения в условиях стратегической неопределенности /Пр/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
4.7	Изучение конспекта лекций Подготовка к лабораторным работам Подготовка к экзамену /Ср/	6	9	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
	Раздел 5. Методы коллективного принятия решений					
5.1	Методы коллективного принятия решений /Тема/	6	0			
5.2	Методы коллективного принятия решений. Принципы кооперативного выбора. Определения ядра кооперативной игры с трансферабельной полезностью. Определение договорных цен при помощи теории кооперативных игр. Принципы голосования. /Лек/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
5.3	Коллективное принятие решений /Лаб/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
5.4	Коллективное принятие решений /Пр/	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
5.5	Изучение конспекта лекций Подготовка к лабораторным работам Подготовка к экзамену /Ср/	6	8	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
	Раздел 6. Эффективность решений					
6.1	Эффективность решений /Тема/	6	0			

6.2	Эффективность решений. Понятие эффективности решений. Контроль реализации управленческих решений. Управленческие решения и ответственность.	6	4	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
6.3	Изучение конспекта лекций Консультации в семестре Подготовка к экзамену /Ср/	6	8	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
	Раздел 7. Промежуточная аттестация					
7.1	Промежуточная аттестация /Тема/	6	0			
7.2	Консультация перед экзаменом /Кнс/	6	2	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
7.3	Иные виды контактной работы /ИКР/	6	0,35	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Защита заданий
7.4	Экзамен /Экзамен/	6	44,65	ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Устный ответ

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Фонд оценочных средств приведен в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Методы принятия управленческих решений»).

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л1.1	Глебова О. В.	Методы принятия управленческих решений : учебное пособие	Саратов: Вузовское образование, 2017, 274 с.	978-5-906172-20-4, http://www.iprbookshop.ru/62071.html
Л1.2	Секлетова Н. Н., Тучкова А. С.	Системный анализ и принятие решений : учебное пособие	Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017, 83 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/75407.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л2.1	Пантелеева М. С.	Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020, 35 с.	978-5-7264-2077-6, http://www.iprbookshop.ru/95521.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л3.1	Подгорнова Н.А., Федотов Н.И.	Разработка управленческих решений : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2004,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/1096

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС РГРТУ, режим доступа - с любого компьютера РГРТУ без пароля
Э2	Библиотека Национального исследовательского университета «Высшая школа эко-номики»: официальный сайт
Э3	Современные риск-системы: официальный сайт
Э4	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»: официальный сайт
Э5	Кафедра математической кибернетики Московского авиационного института: офи-циальный сайт
Э6	ЭБС «IPRBooks» (Библиокомплектатор)

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	424 а учебно-административный корпус . Учебная аудитория для проведения учебных занятий 28 посадочных мест, компьютерная техника (15ПК) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-28, столы-14), доска
2	426 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий 60 посадочных мест, 1ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, Мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-60, столы-30), доска

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания по дисциплине «Методы принятия упраленческих решений»).

Подписано заведующим кафедры **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Перфильев Сергей Валерьевич
Простая подпись

Подписано заведущим выпускающей кафедры **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Перфильев Сергей Валерьевич
Простая подпись

Подписано проректором по РОПиМД **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе
Простая подпись